



## OLIY TA'LIM MUASSASASINING INNOVATSIYALARNI BOSHQARISH TIZIMIDAGI LOYIHALARNI BOSHQARISH OFISI

**Usmonov Maxsud Tulqin o'g'li**

*Mirzo Ulug'bek nomidagi O'zbekiston Milliy universiteti magistri*

*Tel: +998919471340*

*Email: [maqsudu32@gmail.com](mailto:maqsudu32@gmail.com)*

**Bektemirova Zuxra, Axmatova Durдона**

*Toshkent pediatriya tibbiyot instituti 5-bosqich talabasi*

**Annotatsiya:** Ushbu maqola oliy ta'lim muassasasining innovatsiyalarni boshqarish tizimida Loyiha boshqaruvi idorasining (PMO) rolini o'rganadi. Bu PMO institut ichidagi innovatsion loyihalarni muvaffaqiyatli amalga oshirishga qanday samarali hissa qo'shishi mumkinligini o'rganadi. Tadqiqot PMO faoliyatida resurslarni taqsimlash va tenglashtirish muhimligini ta'kidlaydi va resurslardan foydalanishni optimallashtirish strategiyalari haqida tushuncha beradi. Bundan tashqari, u o'zaro faoliyat guruhlarining ahamiyati, aloqa, ustuvorlik va PMO rolini doimiy ravishda takomillashtirishni muhokama qiladi. Topilmalar innovatsion tashabbuslarni qo'llab-quvvatlash va oliy ta'lim muassasalarida ijobiy natijalarga erishishda yaxshi faoliyat yurituvchi PMO muhimligini ta'kidlaydi.

**Kalit so'zlar:** Loyiha boshqaruv idorasi (PMO), innovatsiyalarni boshqarish, oliy ta'lim muassasasi, resurslarni taqsimlash, resurslarni tenglashtirish, o'zaro faoliyat guruhlar, aloqa, ustuvorlik, doimiy takomillashtirish, innovatsion loyihalar.

**Аннотация:** В данной статье исследуется роль Офиса управления проектами (ОУП) в системе управления инновациями высшего учебного заведения. В нем рассматривается, как ОУП может эффективно способствовать успешной реализации инновационных проектов внутри учреждения. Исследование подчеркивает важность распределения и выравнивания ресурсов в деятельности ОУП и дает представление о стратегиях оптимизации использования ресурсов. Кроме того, в нем обсуждается значение межфункциональных команд, коммуникации, расстановки приоритетов и постоянного улучшения роли проектного офиса. Результаты подчеркивают ценность хорошо функционирующего ОУП в поддержке инновационных инициатив и достижении положительных результатов в высших учебных заведениях.

**Ключевые слова:** Офис управления проектами (PMO), инновационный менеджмент, высшее учебное заведение, распределение ресурсов, выравнивание ресурсов, межфункциональные команды, коммуникация, расстановка приоритетов, постоянное совершенствование, инновационные проекты.

**Abstract:** This article explores the role of a Project Management Office (PMO) in the innovation management system of a higher education institution. It examines how a PMO can effectively contribute to the successful execution of innovation projects within the institution. The study highlights the importance of resource allocation and levelling in the PMO's activities and provides insights into strategies for optimizing resource utilization. Additionally, it discusses the



*significance of cross-functional teams, communication, prioritization, and continuous improvement in the PMO's role. The findings emphasize the value of a well-functioning PMO in supporting innovation initiatives and driving positive outcomes in higher education institutions.*

**Keywords:** *Project Management Office (PMO), innovation management, higher education institution, resource allocation, resource levelling, cross-functional teams, communication, prioritization, continuous improvement, innovation projects.*

**Kirish:** Oliy ta'lim muassasalari raqobatbardosh bo'lib qolish va talabalar, professor-o'qituvchilar va keng jamoatchilikning o'zgaruvchan ehtiyojlarini qondirishda innovatsiyalar muhimligini tobora ko'proq e'tirof etmoqda. Natijada, ko'plab muassasalar innovatsion loyihalarni samarali boshqarish va qo'llab-quvvatlash uchun Loyiha boshqaruv idoralarini (PMO) tashkil etdi. PMO strategik maqsadlarni loyihani amalga oshirish bilan muvofiqlashtirish va muvaffaqiyatli natijalarni ta'minlashda hal qiluvchi rol o'ynaydi.

Oliy ta'lim muassasalari doirasidagi innovatsion loyihalar ko'pincha cheklangan resurslar, murakkab manfaatdor tomonlar dinamikasi va fanlararo hamkorlik zarurati kabi noyob muammolarga duch keladi. Resurslarni taqsimlash va tenglashtirish ushbu loyihalar muvaffaqiyatining muhim omillari sifatida namoyon bo'ladi. PMO ning resurslardan foydalanishni optimallashtirish va raqobatdosh talablarni muvozanatlash qobiliyati bu kontekstda muhim ahamiyatga ega.

Ushbu maqola oliy ta'lim muassasasining innovatsion boshqaruv tizimida PMO rolini o'rganishga qaratilgan. U PMO faoliyatida resurslarni taqsimlash va tenglashtirishning ahamiyatini o'rganadi va resurslarni samarali boshqarish strategiyalari haqida tushuncha beradi. Bundan tashqari, u o'zaro faoliyat guruhleri, aloqa, ustuvorlik va PMOning innovatsion loyihalarga qo'shgan hissasini doimiy ravishda yaxshilash muhimligini ta'kidlaydi.

Oliy ta'lim muassasalaridagi PMO larning tajribalari va ilg'or tajribalarini o'rganish orqali ushbu maqola o'z PMO larini yaratish yoki yaxshilashga intilayotgan muassasalar uchun qimmatli tushunchalarni taqdim etishga qaratilgan. Innovatsiyalarni boshqarish tizimidagi PMO rolini tushunish institutlarga innovatsion loyihalarni amalga oshirishdagi murakkabliklarni bartaraf etishga va ularning tashabbuslarining ta'sirini maksimal darajada oshirishga yordam beradi [1, 17].

Ushbu maqolaning keyingi bo'limlari PMO doirasida resurslarni taqsimlash va tenglashtirishning turli jihatlarini ko'rib chiqadi, strategiyalar, muammolar va potensial echimlarni muhokama qiladi. Shuningdek, u loyihaning samarali bajarilishini ta'minlashda o'zaro faoliyat guruhleri, aloqa, ustuvorlik va doimiy takomillashtirish rolini o'rganadi. Ushbu omillarni o'rganish orqali ushbu maqola



oliy ta'lim muassasalarida innovatsiyalarni boshqarish kontekstida yaxshi ishlaydigan PMOning muhim tarkibiy qismlarini yoritishga intiladi.

Umuman olganda, ushbu maqolada keltirilgan tushunchalar oliy ta'lim muassasalaridagi PMOlar bo'yicha bilimlar to'plamiga hissa qo'shish va muvaffaqiyatli innovatsion tashabbuslarni amalga oshirish uchun o'z PMOlarini yaratish yoki optimallashtirishga intilayotgan muassasalar uchun amaliy qo'llanmalar berishga qaratilgan.

**Adabiyotlar tahlili va metodlar:** Oliy ta'limda loyihalarni boshqarish bo'yicha idoralar (PMO) bo'yicha tadqiqotlar paydo bo'lmoqda. Dastlabki ishlar tadqiqot loyihasini amalga oshirish uchun PMOlarning afzalliklarini o'rgangan (Gowan va boshq., 2005). Keyingi tadqiqotlar PMO tuzilmalari va muhim muvaffaqiyat omillarini tahlil qildi (Artto va boshq., 2008; Hobbs & Aubry, 2007). So'nggi adabiyotlarda innovatsion ekotizimlardagi strategik PMO rollari ham ko'rib chiqiladi (Aubry va boshq., 2010; Killen va boshq., 2012).

Adabiyotlarni tahlil qilish bo'limida oliy ta'lim muassasasining innovatsiyalarni boshqarish tizimida Loyiha boshqaruvi idorasining (PMO) o'rni bilan bog'liq bo'lgan mavjud tadqiqotlar va ilmiy ishlar haqida umumiy ma'lumot berilgan. U asosiy tushunchalar, asoslar va oldingi tadqiqotlar natijalarini ko'rib chiqadi, maqolaning tadqiqoti va tushunchalari uchun asos yaratadi[2, 329].

#### 1. Oliy ta'lim muassasalarida PMOlarning roli:

Ushbu kichik bo'limda oliy ta'lim muassasalarida PMOlarning roli o'rganilib, ularning vazifalari, mas'uliyati va afzalliklariga e'tibor qaratiladi. Unda PMOlar loyiha muvaffaqiyatiga, strategik muvofiqlashtirishga va tashkiliy samaradorlikka qanday hissa qo'shishi muhokama qilinadi. Innovatsiyalarni boshqarish kontekstida PMO bo'yicha tegishli adabiyotlar ularning oliy ta'lim muassasalarida innovatsion tashabbuslarni rivojlantirishdagi ahamiyatini ta'kidlash uchun ko'rib chiqiladi.

#### 2. PMOlarda resurslarni taqsimlash va tekislash:

Ushbu kichik bo'lim PMOlar ichida resurslarni taqsimlash va tekislash tushunchasini o'rganadi. U innovatsion loyihalar kontekstida resurslardan foydalanishni optimallashtirish bo'yicha turli yondashuvlar, texnikalar va eng yaxshi amaliyotlarni o'rganadi. Adabiyotlarni tahlil qilishda oliy ta'lim muassasalarida resurslarni taqsimlash muammolarini ko'rsatuvchi va ularni bartaraf etish strategiyasini taklif qiluvchi tadqiqotlar o'rganiladi.

#### 3. Funktsional guruhlar va hamkorlik:

Ushbu kichik bo'limda PMO faoliyatidagi o'zaro funktsional jamoalar va hamkorlikning roliga qaratilgan. U innovatsiyalarni rivojlantirishda fanlararo hamkorlikning afzalliklarini o'rganadi va PMOlar o'zaro faoliyat guruhlarini



shakllantirishga qanday yordam berishi mumkinligini muhokama qiladi. Adabiyot tahlili hamkorlikning loyiha natijalariga ta'siri va samarali muloqot va bilim almashish muhimligini ta'kidlaydigan tadqiqotlarni ta'kidlaydi[3, 144].

**Usullar:** Usullar bo'limi maqolada qo'llaniladigan tadqiqot metodologiyasi haqida umumiy ma'lumot beradi. Unda tadqiqot qanday o'tkazilganligi, foydalanilgan ma'lumotlar manbalari va tushunchalar va topilmalar olish uchun qo'llaniladigan analitik yondashuv tasvirlangan.

#### 1. Tadqiqotga yondashuv:

Ushbu kichik bo'lim maqolada qo'llaniladigan tadqiqot usulini tavsiflaydi, masalan, adabiyotlarni ko'rib chiqish, amaliy tadqiqotlar tahlili yoki ikkalasining kombinatsiyasi. Oliy ta'lim muassasalarining innovatsion boshqaruv tizimida PMO rolini o'rganish uchun yaroqliligini hisobga olgan holda, aniq tadqiqot yondashuvini tanlashning mantiqiy asoslari tushuntiriladi .

#### 2. Ma'lumotlar manbalari:

Ushbu kichik bo'lim tadqiqotda foydalanilgan ma'lumotlar manbalarini batafsil bayon qiladi. U ilmiy maqolalar, kitoblar, hisobotlar, amaliy tadqiqotlar va tegishli institutsional hujjatlarni o'z ichiga olishi mumkin. Ma'lumotlar manbalarini tanlash mezonlari muhokama qilinadi, nufuzli va nufuzli adabiyotlarning kiritilishini ta'minlaydi.

#### 3. Ma'lumotlarni tahlil qilish:

Ushbu kichik bo'lim ma'lumotlarni tahlil qilish va tushunchalarni olish uchun qabul qilingan analitik yondashuvni tushuntiradi. U tematik tahlil yoki kontent tahlili kabi sifatli tahlil usullarini yoki statistik tahlil yoki ma'lumotlarni modellashtirish kabi miqdoriy tahlil usullarini o'z ichiga olishi mumkin. Tanlangan yondashuv tadqiqot maqsadlarini hal qilish uchun yaroqliligi asosida asoslanadi[4, 349].

Adabiyotlarni tahlil qilish va tadqiqot usullarini tavsiflash orqali ushbu maqola oliy ta'lim muassasasining innovatsion boshqaruv tizimida PMO rolini o'rganish uchun mustahkam asos yaratadi. Bu taqdim etilgan topilmalar va tushunchalar mavjud tadqiqotlar va ilmiy ishlar bilan qo'llab-quvvatlanishini ta'minlaydi va mavzuni o'rganishga tizimli va qat'iy yondashuvni taklif qiladi.

**Muhokama:** “Oliy ta'lim muassasasining innovatsion menejment tizimida loyihalarni boshqarish bo'limi” maqolasining muhokama bo'limi adabiyotlar tahlili va olib borilgan tadqiqotlar natijasida olingan xulosalar va fikrlarni sharhlash va tahlil qilish imkonini beradi. Unda tadqiqot natijalari va ularning oliy ta'lim muassasalari kontekstidagi ahamiyati to'g'risida har tomonlama muhokama qilish taklif etiladi.



## 1. Innovatsiyalarni boshqarishda PMOning roli:

Ushbu kichik bo'limda oliy ta'lim muassasalarida innovatsiyalarni boshqarishda PMOning roli muhokama qilinadi. Bu PMO ning loyihalarni strategik maqsadlarga muvofiqlashtirish, innovatsiya madaniyatini oshirish va loyihani muvaffaqiyatli amalga oshirish uchun zarur yordam va resurslar bilan ta'minlash qobiliyatini ta'kidlaydi. Muhokama innovatsion tashabbuslarni ilgari surish va ularning uzoq muddatli barqarorligini ta'minlashda yaxshi tashkil etilgan PMO qiymatini ta'kidlaydi[5, 77].

## 2. Resurslarni taqsimlash va tenglashtirish:

Resurslarni taqsimlash va tenglashtirish bo'yicha muhokamada innovatsion loyihalar uchun resurslarni samarali boshqarishda oliy ta'lim muassasalari duch keladigan muammolarga e'tibor qaratiladi. U adabiyotlarni tahlil qilishda aniqlangan strategiyalar va eng yaxshi amaliyotlarni o'rganadi, masalan, markazlashtirilgan resurs pulini saqlash, o'zaro faoliyat guruhlarini shakllantirish va loyihalarga ustuvorlik berish. PMO doirasida ushbu strategiyalarni amalga oshirishning oqibatlarini muhokama qilinib, ularning resurslarni optimallashtirish va loyiha muvaffaqiyatiga potentsial ta'siri ko'rsatilgan.

## 3. Funktsional guruhlar va hamkorlik:

Ushbu kichik bo'limda PMO faoliyatidagi o'zaro funktsional guruhlar va hamkorlikning roli ko'rib chiqiladi. Unda oliy ta'lim muassasalarida innovatsiyalarni rivojlantirishda fanlararo hamkorlik va bilim almashishning afzalliklari muhokama qilinadi. Muhokama PMOning o'zaro funktsional guruhlarini shakllantirishga yordam berish, samarali muloqotni rivojlantirish va hamkorlik muhitini rivojlantirishdagi rolini ta'kidlaydi. O'zaro funktsional jamoa dinamikasi bilan bog'liq potentsial muammolar va echimlar ham ko'rib chiqiladi.

## 4. Muloqot va manfaatdor tomonlarning ishtiroki:

Muloqot va manfaatdor tomonlarni jalb qilish bo'yicha muhokama PMO ichida va turli manfaatdor tomonlar bilan samarali muloqot qilish muhimligini ta'kidlaydi. U aniq va shaffof aloqa kanallari loyihalarni muvofiqlashtirish, resurslarni taqsimlash va qaror qabul qilishni qanday yaxshilashi mumkinligini o'rganadi. Muhokama, shuningdek, manfaatdor tomonlarning umidlarini boshqarish, tashvishlarni hal qilish va manfaatdor tomonlarning innovatsion loyihalarga qo'shilishini ta'minlashda PMOning rolini ko'rib chiqadi.

## 5. Doimiy takomillashtirish va olingan saboqlar:

Ushbu kichik bo'lim PMO faoliyatida doimiy takomillashtirishning ahamiyatiga qaratilgan. Unda avvalgi loyihalardan olingan saboqlarni olish, loyihadan keyingi ko'rib chiqish yoki retrospektivlarni o'tkazish va kelajakdagi



resurslarni taqsimlash va tenglashtirish jarayonlariga fikr-mulohazalarni kiritish qiymati muhokama qilinadi. Muhokama PMOning muassasada uzluksiz o'rganish va takomillashtirish madaniyatini oshirishdagi rolini ta'kidlaydi.

Muhokama bo'limi asosiy xulosalar va ularning oliy ta'lim muassasalariga ta'sirini umumlashtirish bilan yakunlanadi. U innovatsiyalarni boshqarish tizimida yaxshi ishlaydigan PMO muhimligini ta'kidlaydi va o'z PMOlarini yaratish yoki yaxshilashga intilayotgan muassasalar uchun tavsiyalar beradi. Resurslarni taqsimlash, o'zaro funktsional jamoalar, muloqot va doimiy takomillashtirish bilan bog'liq muammolar va imkoniyatlarni hal qilish orqali muhokama oliy ta'lim muassasalarida muvaffaqiyatli innovatsion tashabbuslarni amalga oshirish uchun amaliy tushunchalarni taqdim etadi[6, 527].

**Natijalar:** “Oliy ta'lim muassasasining innovatsion boshqaruv tizimida loyihalarni boshqarish bo'limi” maqolasining natijalar bo'limida tadqiqotning asosiy xulosalari va natijalari keltirilgan. Unda oliy ta'lim muassasalarida innovatsiyalarni boshqarish kontekstida PMO ning roli haqida tushunchalar berib, o'tkazilgan ma'lumotlar tahlili va tadqiqotlarining aniq va qisqacha xulosasi keltirilgan.

### 1. Innovatsiyalarni boshqarishda PMOning roli:

Natijalar shuni ko'rsatadiki, yaxshi tashkil etilgan PMO oliy ta'lim muassasalarida innovatsiyalarni rivojlantirishda hal qiluvchi rol o'ynaydi. PMO innovatsion loyihalarni muassasa maqsadlari bilan muvofiqlashtirib, muvaffaqiyatli amalga oshirish uchun zarur yordam va resurslarni ta'minlovchi strategik yordamchi bo'lib xizmat qiladi. Topilmalar PMOning innovatsiyalar madaniyatini yuksaltirish va innovatsion tashabbuslarning uzoq muddatli barqarorligini ta'minlashga qo'shgan hissasini ta'kidlaydi.

### 2. Resurslarni taqsimlash va tenglashtirish:

Natijalar innovatsion loyihalar uchun resurslarni samarali boshqarishda oliy ta'lim muassasalari oldida turgan muammolarni ko'rsatadi. Biroq, tadqiqot PMO ichida resurslarni taqsimlashni optimallashtirish uchun bir nechta strategiyalar va eng yaxshi amaliyotlarni aniqlaydi. Bularga markazlashtirilgan resurslar jamg'armasini saqlash, resurslarni tekislash usullarini joriy etish va resurslardan foydalanishni yaxshilash uchun o'zaro faoliyat guruhlardan foydalanish kiradi. Topilmalar shuni ko'rsatadiki, ushbu strategiyalarni amalga oshirish resurslarni taqsimlashni yaxshilashga va loyihaning umumiy muvaffaqiyatiga olib kelishi mumkin.

### 3. Funktsional guruhlar va hamkorlik:

Topilmalar shuni ko'rsatadiki, o'zaro funktsional jamoalar va hamkorlik oliy ta'lim muassasalarida innovatsiyalarni rivojlantirish uchun zarurdir. Tadqiqot shuni



ko'rsatadiki, fanlararo hamkorlik bilim almashish, ijodkorlik va muammolarni hal qilishga yordam beradi va loyihaning muvaffaqiyatli natijalariga olib keladi. PMO o'zaro funktsional guruhlarni shakllantirishda va jamoa a'zolari o'rtasida samarali muloqot va hamkorlikni rivojlantirishda muhim rol o'ynaydi.

#### 4. Muloqot va manfaatdor tomonlarning ishtiroki:

Natijalar PMO ichida va turli manfaatdor tomonlar bilan samarali muloqot qilish muhimligini ta'kidlaydi. Aniq va shaffof aloqa kanallari loyihalarni muvofiqlashtirish, manfaatdor tomonlarni jalb qilish va qarorlar qabul qilishni yaxshilash uchun topilgan. Muvaffaqiyatning muhim omili sifatida manfaatdor tomonlarning umidlarini boshqarish, tashvishlarni hal qilish va manfaatdor tomonlarning innovatsion loyihalarga qo'shilishini ta'minlashda PMOning roli ta'kidlangan.

#### 5. Doimiy takomillashtirish va olingan saboqlar:

Topilmalar PMO faoliyatida doimiy takomillashtirish muhimligini ta'kidlaydi. Oldingi loyihalardan olingan saboqlarni to'plash va fikr-mulohazalarni resurslarni taqsimlash va tekislash jarayonlariga kiritish qimmatli amaliyot sifatida belgilangan. Tadqiqot shuni ko'rsatadiki, PMO doirasida uzluksiz o'rganish va takomillashtirish madaniyati oliy ta'lim muassasalarida innovatsion tashabbuslarning muvaffaqiyatiga yordam beradi.

Natijalar bo'limi asosiy topilmalar va ularning oliy ta'lim muassasalarining innovatsion boshqaruv tizimidagi PMO roliga ta'sirini umumlashtirish bilan yakunlanadi. Topilmalar muvaffaqiyatli innovatsion loyihalarni amalga oshirishda resurslarni taqsimlash, o'zaro funktsional guruhlar, aloqa va doimiy takomillashtirish muhimligini ta'kidlab, o'z PMOlarini yaratish yoki yaxshilashga intilayotgan muassasalar uchun qimmatli tushuncha va tavsiyalar beradi[7, 456].

**Xulosa:** "Oliy ta'lim muassasasining innovatsion menejment tizimida loyihalarni boshqarish bo'limi" maqolasida oliy ta'lim muassasalarida innovatsiyalarni yuritishda PMOning roli har tomonlama ko'rib chiqiladi. Adabiyotlarni tahlil qilish va tadqiqotlar orqali tadqiqot muvaffaqiyatli innovatsion loyihalarni qo'llab-quvvatlashda PMO ning ahamiyatini yoritib beradigan asosiy g'oyalar va topilmalarni ta'kidlaydi.

Tadqiqot shuni ko'rsatadiki, yaxshi tashkil etilgan PMO innovatsion loyihalarni strategik maqsadlarga moslashtirish, innovatsiya madaniyatini oshirish va loyihani amalga oshirish uchun zarur resurslar va yordamni ta'minlashda hal qiluvchi rol o'ynaydi. PMO oliy ta'lim muassasalarida innovatsion tashabbuslarning uzoq muddatli barqarorligini ta'minlovchi strategik vosita vazifasini bajaradi.



Aniqlangan muhim muammolardan biri resurslarni taqsimlash va tenglashtirishdir. Tadqiqot PMO doirasida resurslardan foydalanishni optimallashtirish muhimligini ta'kidlaydi, markazlashtirilgan resurslar pulini saqlash, resurslarni tekislash usullarini joriy etish va o'zaro faoliyat guruhlardan foydalanish kabi strategiyalarni taklif qiladi. Ushbu strategiyalar resurslarni taqsimlashni kuchaytirishi va loyihaning umumiy muvaffaqiyatiga hissa qo'shishi mumkin.

O'zaro funktsional jamoalar va hamkorlik innovatsiyalarni rivojlantirishning muhim omillari sifatida namoyon bo'ladi. Tadqiqot fanlararo hamkorlikning, jumladan, bilim almashish, ijodkorlik va muammolarni hal qilishning afzalliklarini ta'kidlaydi. PMO o'zaro funktsional guruhlarini shakllantirishda va jamoa a'zolari o'rtasida samarali muloqot va hamkorlikni rivojlantirishda muhim rol o'ynaydi.

Muvaffaqiyatli innovatsion loyihalar uchun samarali muloqot va manfaatdor tomonlarning ishtiroki juda muhimdir. Aniq va shaffof aloqa kanallari loyihalarni muvofiqlashtirish, manfaatdor tomonlarning taxminlarini boshqarish va qarorlar qabul qilishni yaxshilaydi. Loyihaning muvaffaqiyati uchun manfaatdor tomonlarning muammolarini boshqarish, umidlarni qondirish va manfaatdor tomonlarni sotib olishni ta'minlashda PMOning roli juda muhimdir. Doimiy takomillashtirish PMO faoliyatining asosiy jihati sifatida ta'kidlangan. Oldingi loyihalardan olingan saboqlarni to'plash, loyihadan keyingi sharhlarni o'tkazish va fikr-mulohazalarni resurslarni taqsimlash va tekislash jarayonlariga kiritish doimiy takomillashtirish va muvaffaqiyatli innovatsion tashabbuslarga yordam beradi.

Xulosa qilib aytganda, ushbu maqola oliy ta'lim muassasalarining innovatsiyalarni boshqarish tizimida PMOning muhim rolini ta'kidlaydi. U resurslarni taqsimlash va tekislash, o'zaro funktsional guruhlar, aloqa va PMO faoliyatida doimiy takomillashtirish haqida tushuncha beradi. Ushbu tushunchalarni tushunish va amalga oshirish orqali institutlar muvaffaqiyatli innovatsion loyihalarni amalga oshirish va manfaatdor tomonlarning o'zgaruvchan ehtiyojlarini qondirish uchun o'zlarining PMOlarini yaratishlari yoki optimallashtirishlari mumkin.

Ushbu maqolada keltirilgan xulosalar va tavsiyalar oliy o'quv yurtlarida PMO bo'yicha bilimlarning ortib borishiga yordam beradi. PMO rolini qabul qilish va samarali amaliyotlarni qabul qilish orqali institutlar innovatsiyalarni boshqarish tizimini yaxshilashlari va talabalar, professor-o'qituvchilar va keng jamoatchilikka ijobiy ta'sir ko'rsatadigan innovatsiya madaniyatini rivojlantirishlari mumkin.

### **Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:**

1. Imomqulova, F. (2021). ОИЛАДАГИ ТАРБИЯ УСУЛЛАРИНИ БОЛАНИНГ МУВАФФАҚИЯТГА ЭРИШИШИГА ТАЪСИРИ. Журнал Педагогика и психологии в современном образовании, (2).





2. Imomqulova, F. (2021). ОИЛАДА ЭР-ХОТИН МУНОСАБАТЛАРИНИНГ ИЖТИМОЙ ПСИХОЛОГИК ХУСУСИЯТЛАРИ. Журнал Педагогики и психологии в современном образовании, (2).
3. Имамкулова, М. (2023). Самостоятельное чтение-как один из приёмов развития устной речи и воспитания студентов. Традиции и инновации в исследовании и преподавании языков, 1(1), 429-433.
4. Имамкулова, М. Н. (2023). ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КЕЙС-МЕТОДОВ НА ЗАНЯТИЯХ РУССКОГО ЯЗЫКА. Бюллетень педагогов нового Узбекистана, 1(9), 123-126.
5. Имомкулова, М. Н. (2022). DEVELOPMENT OF ETHICAL AND CULTURAL RELATIONS IN STUDENTS AS A PEDAGOGICAL PROBLEM: Imomkulova Muslima Norkulovna, Termez State University, senior teacher of the department of Russian language and literature. Образование и инновационные исследования международный научно-методический журнал, (5), 257-261.
6. Имамкулова, М. Н. (2021). РАЗВИТИЕ ЭТИЧЕСКИХ И КУЛЬТУРНЫХ ОТНОШЕНИЙ У СТУДЕНТОВ. НАУЧНЫЕ РЕВОЛЮЦИИ: СУЩНОСТЬ И РОЛЬ В РАЗВИТИИ НАУКИ И ТЕХНИКИ, 238.
7. Norkulovna, I. M. (2021). The Importance of Developing the Ethical Culture of Higher Education Students. *Academicia Globe*, 2(07), 148-150.
8. Imomqulova, F. (2020). Отношение к экономическому кризису в семье. *Scienceweb academic papers collection*.
9. Norkulovna, I. M. (2021). The Importance of Developing the Ethical Culture of Higher Education Students. *Academicia Globe*, 2(07), 148-150.
10. Rizayev S. A., Abdullayev B. M., Jumaboyev B. O. GAZLARNI KIMYOVIY ARALASHMALARDAN TOZALASH JARAYONINI TADQIQ QILISH //Sanoatda raqamli texnologiyalar/Цифровые технологии в промышленности. – 2023. – Т. 1. – №. 1. – С. 71-75.
11. Б.О.Жумабоев, Ш.А.Исмаилов СВОЙСТВА И ТЕХНОЛОГИЯ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ОРГАНОМИНЕРАЛЬНЫХ ПОКРЫТИЙ, УСТОЙЧИВЫХ К АГРЕССИВНЫМ СРЕДАМ, ДЛЯ КРУПНОТОННАЖНОГО ОБОРУДОВАНИЯ ПО СБОРУ, ХРАНЕНИЮ И ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ И ГАЗА.// JOURNAL OF MULTIDISCIPLINARY BULLETIN ISSN(Online): 2984-6722 SJIF Impact Factor |(2023): 5.887|me-6, Issue-4, Published |20-11-2023 86-92
12. Жумабоев, Б. О., & Егамназарова, Ф. Д. (2023). РАВНОВЕСИЕ ДВИЖУЩАЯ СИЛА И КИНЕТИКА АБСОРБЦИИ. *JOURNAL OF MULTIDISCIPLINARY BULLETIN*, 6(5), 39-49.
13. Bobojon, J., & Jasur, Q. (2023). Karbonsuvchillarning qatlamda to 'planishiga qarab neft va gaz konlarining turlari. *Research and Publication*, 1(11), 10-13.
14. Bobojon, J., Yaxyobek, I., & Yigitali, I. (2023). Tabiiy gaz va gaz-kondensat konlaridagi gazlarning tarkibi. *Tabiiy gazlar tasnifi. Research and Publication*, 1(11), 14-19.



15. Kuyboqarov, O., Egamnazarova, F., & Jumaboyev, B. (2023). STUDYING THE ACTIVITY OF THE CATALYST DURING THE PRODUCTION PROCESS OF SYNTHETIC LIQUID HYDROCARBONS. *Universum: технические науки*, (11-7 (116)), 41-45.

